

BALANS LEZEN

VOOR NIET-SPECIALISTEN

Krijg inzicht in de financiële situatie van de eigen onderneming, van uw concurrenten, van uw klanten en leveranciers door het correct interpreteren van de jaarrekening.

Onder de deskundige leiding van:

Ludo Lambrechts
Directeur
BULCO CONSULTING



IFBD
Institute for Business
Development



WAAROM?

DE JAARREKENING ALS STRATEGISCH BESLISSINGSINSTRUMENT

Een jaarrekening wordt niet alleen voor boekhouders opgesteld. Als beslissingsnemend manager kan u – door het juist interpreteren en lezen van die jaarrekening – strategische informatie verwerven die u helpt bij het nemen van de juiste managementbeslissingen. Alleen moet u door de naakte cijfers heen kunnen kijken en die informatie naar waarde kunnen schatten. Gedurende deze cursus krijgt u de kans om de onderneming te leren kennen die achter een jaarrekening zit. Op deze manier kan u niet alleen de juiste beslissingen nemen voor uw eigen organisatie, maar krijgt u ook inzicht in het gewicht van concurrenten, leveranciers en klanten.

ZIN OF ONZIN VAN FINANCIËLE INZICHTEN

Als niet-financieel manager wordt u binnen uw job dagelijks geconfronteerd met financiële uitdagingen. Beslissingen over investeringen, nieuwe aanwervingen, evaluaties van klanten en leveranciers, positiebepaling ten opzichte van concurrenten, kredietwaardigheid van klanten, betrouwbaarheid van leveranciers, kostprijscalculaties, waardebeoordeling van ondernemingen, ... Kortom, uw job gaat verder dan alleen maar het strikt opvolgen en sturen van de operaties. Gedurende deze dag leert u hoe u – uit de balans van een onderneming – die financiële en operationele informatie kan halen die u helpt bij het nemen van de juiste managementbeslissingen.

WELKE FINANCIËLE & OPERATIONELE RATIO'S KAN U UIT DE BALANS DISTILLEREN?

De jaarrekening of balans is een foto van de onderneming. Een foto die u in staat stelt om op zeer korte termijn een duidelijk beeld te krijgen van de status van de onderneming. U kunt de kasstroom analyseren en zien hoe de onderneming kasmiddelen vrijmaakt en waartoe deze gebruikt worden. U kan de rendabiliteit, solvabiliteit, efficiëntie, liquiditeit en productiviteit evalueren. Kortom, u krijgt een duidelijk beeld van de strategische keuzes van een onderneming.

UW EIGEN JAARREKENING

Tot slot krijgt u de kans om met uw eigen jaarrekening te werken en de geleerde kennis te toetsen aan een eigen balans. Op deze manier krijgt u niet alleen inzicht in uw eigen cijfers, maar bovendien helpt u dit bij het nemen van de juiste beslissingen.

Dit programma – gemaakt voor niet-financiers – is dan ook een directe investering in de toekomst van uw eigen carrière.

ONZE TROEVEN, UW WAARBORG



DE DOCENT



Ludo T. Lambrechts combineert als directeur van Bulco Consulting een unieke academische ervaring met een zeer uitgebreide ervaring binnen het bedrijfsleven. Zo is hij ondermeer gastprofessor aan de Vlekho, docent binnen de Baak,

Professeur Invité binnen het Executive MBA Programma aan de Xavier University in Cincinnati (USA) en docent binnen het Centrum voor Voortgezette Opleidingen aan de Vlekho. Bovendien werkt hij voor diverse Belgische en Nederlandse top 100 bedrijven, waarvoor hij op maat gemaakte financiële trainingen uitwerkt voor operationele managers. Tot slot heeft hij in de laatste jaren diverse belanghebbende publicaties verzorgd in binnenlandse en buitenlandse pers telkens over de nieuwe uitdagingen binnen Finance. Sinds 1997 verzorgt Ludo Lambrechts voor het Institute for Business Development diverse interne & externe opleidingsprogramma's.

OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus tot 20. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

UNIEK PROGRAMMA

Dit programma werd opgesteld speciaal voor:

- ▶ Algemene Directie
- ▶ Operationeel manager
- ▶ IT Manager
- ▶ Juridische Directie
- ▶ Marketing Directeur
- ▶ Commerciële Directie
- ▶ Inkoop Manager
- ▶ Directie Verkoop
- ▶ Financieel-Administratieve Directie

Iedere manager zonder financiële achtergrond, maar die een pragmatisch inzicht wenst te verwerven in het interpreteren en evalueren van jaarrekeningen.

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG(EN):

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de trainingsdag.
(met voorstelling van de docent).
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

PROGRAMMA

MODULE 1: INLEIDING TOT DE JAARREKENING

- ◆ Inleidende beschouwingen:
 - ❖ Toepassingsgebied.
 - ❖ Voorschriften.
 - ❖ Inhoud van de jaarrekening en jaarverslag.
- ◆ Situering van de jaarrekening in het financiële model.

MODULE 2: OMSCHRIJVING EN BESPREKING VAN DE RUBRIEKEN VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

- ◆ Welke rubrieken vindt u terug in een enkelvoudige jaarrekening?
- ◆ Wat betekenen deze rubrieken voor de financiële situatie van een onderneming?
- ◆ Hoe interpreteert u deze informatie?

MODULE 3: HERWERKING EN ANALYSE VAN DE JAARREKENING

- ◆ Wat met indexering?
- ◆ Betekenis en waarde van ratio analyse.
- ◆ Kasstroomanalyse:
 - ❖ Waar maakt de onderneming kasmiddelen vrij en waar worden deze opgeslorpt?
 - ❖ Hoe interpreteert u deze informatie?
- ◆ Enkele cruciale aandachtspunten en ratio's binnen de jaarrekening of balans:
 - ❖ Rendabiliteit.
 - ❖ Solvabiliteit.
 - ❖ Efficiëntie.
 - ❖ Liquiditeit.
 - ❖ Productiviteit.
- ◆ Wat met beurs- en aandelenratio's?

MODULE 4: DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

- ◆ Wat moet u begrijpen onder een geconsolideerde jaarrekening?
- ◆ Hoe gebruikt u de geconsolideerde jaarrekening als beslissingsinstrument?
- ◆ Analyse en interpretatie van de geconsolideerde jaarrekening.

Iedere deelnemer kan een eigen jaarrekening meebrengen (van de eigen onderneming, een concurrent, leverancier of klant) om op deze wijze de pas verworven inzichten direct te toetsen aan een eigen situatie. Bij vragen of nood aan inzichten kunt u deze direct – en discreet – aan de docent Ludo Lambrechts toetsen. Op deze wijze garanderen wij u een onmiddellijk bruikbare en relevante cursus die u in staat stelt de opgedane kennis morgen in praktijk te brengen.

De materie werd heel boeiend en met veel gevoel voor humor gebracht. Heel professioneel!

ZAAKVOERDER



Onze opleidingen
in primeur?
Volg ons!

@IFBDupdate



INSCHRIJVINGS-FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

Balans lezen voor niet-specialisten

DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

KOSTPRIJS:

735 € excl. BTW

HOTELOVERNACHTING AAN HET IFBD-TARIEF

U verblijft in een 1-persoonskamer (inclusief uitgebreid ontbijt) in het hotel. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen.

Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie.

U betaalt uw kamer ter plaatse.

IN-COMPANY TRAINING

Veel van onze open trainingen kunnen eveneens in-company worden georganiseerd. Een dergelijk trainingstraject differentieert zich van de open trainingen door een directe en concrete vertaling van het programma naar uw eigen bedrijfsomgeving. U kan hiertoe vrijblijvend contact opnemen met Dirk Spillebeen op het telefoonnummer **+32 50 38 30 30**.

IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze – geregistreerde – database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 - recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via telefoon **+32 50 38 30 30**, via fax: **+32 50 31 04 21** of via e-mail: **info@ifbd.be**.

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMERS

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot (zie info hotelovernachting)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot (zie info hotelovernachting)

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **735 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost.

Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: **www.kmo-portefeuille.be**.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website **www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus.

Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgevend. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.