

# BALANSANALYSE VOOR FINANCIËLE PROFESSIONALS

Maak het onzichtbare zichtbaar en leer op deze dag hoe u als financiële professional de balans als beslissings- en stuurinstrument gebruikt!

Onder de deskundige leiding van:

**Ludo Lambrechts**  
Directeur - BULCO  
Trainer - IFBD



**IFBD**  
Institute for Business  
Development



# WAAROM?

## DE JAARREKENING ... UW BELANGRIJKSTE FINANCIËLE INSTRUMENT

De jaarrekening blijft het belangrijkste (financiële) instrument, waar u een organisatie mee doorlicht. Ook als financiële professional is dit instrument cruciaal bij het evalueren van financiële resultaten, zowel voor de eigen activiteiten als voor de financiële gezondheid van klanten of leveranciers.

## DE BALANS ... MEER DAN EEN 'SNAPSHOT' VAN EEN ONDERNEMING ?

Maar u heeft reeds kennis van balansen en resultatenrekeningen. Solvabiliteit, liquiditeit en rendabiliteit zijn de KPI's waarop u terugvalt bij het nemen van uw operationele en strategische beslissingen. En toch bevindt u zich soms op glad ijs wanneer u verder gaat dan die quick scan van een jaarrekening en u belangrijke beslissingen moet nemen op basis van die 'foto'.

## ONTMASKER CIJFERS EN ZOEK DE WAARHEID

Op één dag tijd leert u de cruciale aandachtspunten én valkuilen, onmisbaar voor elke financiële professional bij het analyseren van een jaarrekening. U leert alles over de specifieke rubrieken, het werkkapitaal en kasstroomanalyse. U krijgt inzicht, niet alleen in de kwantitatieve, maar ook in de kwalitatieve bouwstenen van een jaarrekening. U leert hoe deze bouwstenen uw beoordeling beïnvloeden. Tot slot ziet u ook wat een jaarrekening kan verbergen.

## MAAK HET ONZICHTBARE ZICHTBAAR

Vaak staat in een jaarrekening meer informatie en kennis over de organisatie dan u op het eerste moment durft te denken. Daarom organiseert het IFBD deze unieke specialisatietraining: Balansanalyse voor Financiële Professionals.

# ONZE TROEVEN, UW WAARBORG



## DE DOCENT



**Ludo Lambrechts** combineert als directeur van Bulco Consulting een unieke academische kennis met een zeer uitgebreide ervaring binnen het bedrijfsleven.

Zo startte Ludo Lambrechts aan de Vlaamse Economische Hogeschool (Vlekh

– nu Hogeschool Universiteit Brussel) het Master of International Business programma op en was daarvan ook ettelijke jaren directeur. Daarnaast verzorgde hij colleges aan de Antwerp Management School en vele andere in binnen- en buitenland. Zo was hij o.a. Gastprofessor binnen het Executive MBA Programma aan de Xavier University (Cincinnati) en aan het Mohawk College (Hamilton – Ontario). Hiernaast werkt hij voor diverse Belgische en Nederlandse top 100 bedrijven, waarvoor hij op maat gemaakte financiële trainingen verzorgt voor zowel operationele als financiële managers. Tot slot heeft hij in de laatste jaren diverse belanghebbende publicaties verzorgd in binnenlandse en buitenlandse pers telkens over de nieuwe uitdagingen binnen Finance.

Sinds 1997 verzorgt Ludo Lambrechts voor het Institute for Business Development diverse interne & externe opleidingsprogramma's en trainde hij vele duizenden professionals. Zijn expertise ligt op vlak van financiën binnen een algemener bedrijfseconomisch handelen, met bijzondere aandacht voor duurzame effectiviteit.

## OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus tot 20. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

## DOELGERICHT PROGRAMMA

Deze unieke sessie is gericht naar mensen die toch reeds een minimum financiële bagage hebben en die de balans of jaarrekening echt willen gebruiken als beslissings-instrument.

### VERLOOP VAN DE CURSUSDAG(EN):

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de trainingsdag.  
(met voorstelling van de docent).
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

## MODULE 1: WELKE AANDACHTSPUNTEN ZIJN CRUCIAAL BIJ HET DOORLEZEN VAN EEN JAARREKENING DOOR EEN PROFESSIONAL?

- ◆ Algemene aandachtspunten.
- ◆ 'Specifieke rubrieken' (leasing, soortgelijke rechten, EBIT, EBITDA, recurring / non-recurring items, ...).
- ◆ Managerial Balance Sheet.

## MODULE 2: BELANGRIJKE VERSCHILLEN BELGIAN GAAP – IFRS

## MODULE 3: HORIZONTALE EN VERTICALE ANALYSE

## MODULE 4: RATIO-ANALYSE EN WERKKAPITAAL

- ◆ Welke ratio's zijn voor u als professional relevant?
- ◆ Hoe interpreteert u deze?
- ◆ Werkkapitaal.

## MODULE 5: KASSTROOMANALYSE

- ◆ Hoe op te stellen en te gebruiken om de financiële situatie van een bedrijf te beoordelen?
- ◆ Operationele kasstroom, investeringskasstroom en financieringskasstroom.
- ◆ Vrije kasstroom.

## MODULE 6: DIVERSE AANDACHTSPUNTEN

- ◆ Knipperlichten: waar dient u als professional op te letten?
- ◆ Welke informatie is niet zichtbaar op de jaarrekening?
- ◆ Hoe kunnen externe partijen u hierbij helpen?
- ◆ Altman Z-Score.

## MODULE 7: WELKE KWALITATIEVE ELEMENTEN BEÏNVLOEDEN UW BEOORDELING?

- ◆ Branche.
- ◆ Trend.
- ◆ Reputatie.
- ◆ Aandeelhouderschap.
- ◆ Juridische vorm.
- ◆ Marktpositie.
- ◆ ...

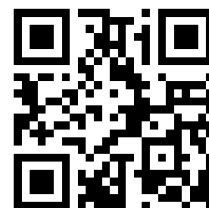
## MODULE 8: WELKE FINANCIËLE RAPPORTEN KUNT U RAADPLEGEN?

- ◆ Wat biedt de markt?
- ◆ Hoe te gebruiken?
- ◆ Enkele voorbeelden: D&B, Graydon, Coface, Creditsafe.



Onze opleidingen  
in primeur?  
Volg ons!

@IFBDupdate



# INSCHRIJVINGS-FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

## Balansanalyse voor financiële professionals

### DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website  
[www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

### KOSTPRIJS:

735 € excl. BTW

### HOTELOVERNACHTING AAN HET IFBD-TARIEF

U verblijft in een 1-persoonskamer (inclusief uitgebreid ontbijt) in het hotel. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen.

Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie.

**U betaalt uw kamer ter plaatse.**

### IN-COMPANY TRAINING

Veel van onze open trainingen kunnen eveneens in-company worden georganiseerd. Een dergelijk trainingstraject differentieert zich van de open trainingen door een directe en concrete vertaling van het programma naar uw eigen bedrijfsomgeving. U kan hiertoe vrijblijvend contact opnemen met Dirk Spillebeen op het telefoonnummer **+32 50 38 30 30**.

### IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze – geregistreerde – database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 - recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via telefoon **+32 50 38 30 30**, via fax: **+32 50 31 04 21** of via e-mail: **info@ifbd.be**.

### BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS: .....

PC / GEMEENTE: .....

Alg. TEL-nr.:  /  FAX-nr.:  /

ACTIVITEIT:  industrie-productie  groothandel & import  kleinhandel  horeca  
 bouwondernemers  transport  diensten  overheid

SECTOR: ..... AANTAL WERKNEMERS: .....

### FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres: .....

Uw referentie: .....

BTW-nummer:

### DEELNEMERS

Dhr. / Mevr.:

Functie: .....

E-mail: .....

DATUM DEELNAME: .....

Reserveer een hotelkamer van ..... tot ..... (zie info hotelovernachting)

Dhr. / Mevr.:

Functie: .....

E-mail: .....

DATUM DEELNAME: .....

Reserveer een hotelkamer van ..... tot ..... (zie info hotelovernachting)

### INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

#### DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **735 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

#### De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost.

Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: **www.kmo-portefeuille.be**.

#### INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website **www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

#### Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus.

Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgevend. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.