

BUSINESS CASE CALCULATION

INVESTERINGSANALYSE & -SELECTIE

Krijg alle cruciale financiële beoordelingstechnieken en -tools voor uw business cases & investeringsprojecten en leer hoe u de financiële haalbaarheid ervan evalueert!

Onder de deskundige leiding van:

Ludo Lambrechts
Directeur
BULCO CONSULTING



IFBD
Institute for Business
Development



WAAROM?

INVESTERINGEN: DE RUGGENGRAAT VAN UW ONDERNEMING

Als manager moet u jaarlijks over diverse business cases beslissen die de financiële en operationele toekomst van uw onderneming vastleggen: het opstarten van nieuwe productielijnen, het vervangen van oude machines, het investeren in nieuwe kantoren en gebouwen, het aanwerven van nieuwe mensen, het aanschaffen van nieuwe informatietechnologie, ... Kortom, verkeerde beslissingen in deze investeringsprojecten kunnen de toekomst van uw organisatie bedreigen. Daarom organiseert het IFBD deze unieke studiedag: "Business Case Calculation - Investeringsanalyse & -selectie".

INVESTERINGEN BALANCEREN TUSSEN FINANCIËLE EN NIET-FINANCIËLE BESLISSINGSCRITEIA

Iedere business case bestaat uit twee welgedefinieerde luiken: een financieel en een strategisch luik. Sommige investeringen/business cases zijn louter en alleen financieel te bekijken. Andere investeringen/business cases zijn noodzakelijk om als bedrijf competitief te blijven en een strategisch voordeel te krijgen of te behouden. In een eerste module leert u de diverse determinanten van een investering en hoe u ermee omspringt.

RENDEMENTSANALYSE: HOE BEREKENT U DE TOEGEVOEGDE WAARDE VAN UW BUSINESS CASE?

De kosten-batenanalyse van uw business cases is de basis van een weloverwogen investeringsstrategie. Het is immers hier dat u van in het begin duidelijk het doel én de beoogde resultaten vastlegt. Hiertoe heeft u echter kennis nodig van de diverse financiële tools en technieken die u hierbij helpen.

CASH FLOW ALS CRUCIAAL WERKINSTRUMENT

Iedere onderneming drijft op kasstromen. Zware investeringen brengen deze kasstromen echter uit evenwicht. Maar hoe definieert u de relevante kasstromen? Wanneer vormt een business case een bedreiging voor de cash-positie van een onderneming? Verder verneemt u de diverse risico's die gepaard gaan met strategische investeringen.

WAT MAAKT DIT PROGRAMMA UNIEK?

In een steeds sneller evoluerende markt bent u als manager verplicht te investeren in de toekomst van uw onderneming. Deze cursus verschaft u niet alleen een inzicht in investeringsanalyse, maar geeft u bovendien bruikbare tools en technieken die u moeten helpen bij investeringsselectie en rendementsanalyses om zo uw business case op een verantwoorde wijze te becijferen. Dit cursusprogramma is dan ook een directe investering in uw onderneming én in uw persoonlijke carrière.

ONZE TROEVEN, UW WAARBORG



DE DOCENT

Ludo T. Lambrechts combineert als directeur van Bulco Consulting een unieke academische ervaring met een zeer uitgebreide ervaring binnen het bedrijfsleven. Zo is hij ondermeer gastprofessor aan de Vlekho, docent binnen de Baak, Professeur Invité binnen het Executive MBA Programma aan de Xavier University in Cincinnati (USA) en docent binnen het Centrum voor Voortgezette Opleidingen aan de Vlekho. Hiernaast werkt hij voor diverse Belgische en Nederlandse top 100-bedrijven, waarvoor hij op maat gemaakte financiële trainingen uitwerkt voor operationele managers. Tot slot heeft hij in de laatste jaren diverse belanghebbende publicaties verzorgd in binnenlandse en buitenlandse pers, telkens over de nieuwe uitdagingen binnen Finance. Sinds 1997 verzorgt onze docent Ludo Lambrechts voor het Institute for Business Development diverse interne & externe opleidingsprogramma's.

OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus tot 20. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

VOOR WIE IS DEZE CURSUS BESTEMD?

Dit programma werd speciaal opgesteld voor iedere manager zonder financiële achtergrond, maar die een pragmatisch inzicht wenst te verwerven in het interpreteren en evalueren van investeringen.

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG(EN):

08.30	Ontvangst, registratie & koffie.
09.00	Start van de trainingdag. (met voorstelling van de docent).
12.30	Lunch.
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

PROGRAMMA

INLEIDING: INVESTERINGEN ALS BASIS VOOR UW ONDERNEMING

- ◆ Definitie van investeringen.
- ◆ Soorten investeringen.
- ◆ Gevolgen voor de onderneming van verkeerde investeringen.
- ◆ Hoe vertaalt u een investering naar een business case?

MODULE 1: WAT ZIJN DE BOUWSTENEN VAN UW BUSINESS CASE?

- ◆ Welke zijn de financiële parameters?
- ◆ Welke zijn de niet-financiële parameters?
- ◆ Hoe evalueert een operationeel manager zijn business case?
- ◆ Hoe evalueert een financieel manager uw business case?

MODULE 2: CONTANTE WAARDEN: CONCEPTEN, GEBRUIK VAN FINANCIËLE TABELLEN EN SPREADSHEETS

MODULE 3: TECHNIKEN RELEVANT BIJ FINANCIËLE EVALUATIE VAN UW BUSINESS CASE

- ◆ Pay-back period.
- ◆ Return on investment.
- ◆ Discounted Cash Flow-methodes:
 - ❖ NPV
 - ❖ MIRR
 - ❖ IRR
 - ❖ APV

MODULE 4: BEPALING VAN DE RELEVANTE KASSTROMEN (CASH FLOWS)

- ◆ Het belang van cashflow bij investeringsanalyse en business case calculation.
- ◆ Welke kasstromen zijn relevant en determineren uw investeringsproject?

MODULE 5: DIVERSE BESCHOUWINGEN

- ◆ Vergelijking van projecten met verschillende levensduur.
- ◆ Behandeling van inflatie.
- ◆ Financieringskosten en kasstromen.
- ◆ Capital rationing.
- ◆ Toepassingsmethoden: een overzicht.

MODULE 6: MINIMALE RENDEMENTSEIS BINNEN UW BUSINESS CASE

- ◆ Definitie van minimale rendementseis.
- ◆ Hoe berekent u het rendement van een investering?

MODULE 7: KWANTIFICERING VAN RISICO'S VAN UW BUSINESS CASE

- ◆ Diverse risico's bij investeringen.
- ◆ Kwantificering van risico's.

MODULE 8: STRATEGISCHE INVESTERINGEN

- ◆ Wanneer spreekt u van een strategische investering?
- ◆ Hoe omgaan met strategische investeringen?

MODULE 9: GEBRUIK VAN DCF-BENADERING VOOR WAARDERINGS-VRAAGSTUKKEN (OVERNAME)

Oefening:	De diverse financiële en strategische tools en concepten worden verduidelijkt door middel van een oefening die u moet helpen bij het vertalen ervan naar uw concrete bedrijfsomgeving.
Casestudy:	Tijdens de cursus werkt u tevens aan een business case, waarbij u – gebruikmakend van de gekregen investeringstools & beslissingscriteria – een investeringsanalyse maakt. Op deze wijze kunt u direct de gekregen concepten toepassen in een real life omgeving.
Doelstelling:	U krijgt een solide achtergrond met betrekking tot financiële beoordelingstechnieken voor uw business cases. De concepten worden continu getoetst aan de praktische toepasbaarheid ervan. Zodoende betreft het geen louter academische benadering, maar wel een voorstelling, die mede dank zij de oefeningen en de casestudy een praktische inzetbaarheid oplevert.
Methode:	Afwisselend presentatie en oefeningen/case. Van de deelnemers wordt actieve interactie verwacht.
Benodigd materiaal:	De deelnemers dienen een calculator mee te brengen; indien gewenst (niet noodzakelijk) een PC met spreadsheet (Excel).



Onze opleidingen
in primeur?
Volg ons!

@IFBDupdate



INSCHRIJVINGS- FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

Business Case Calculation - investeringsanalyse & -selectie

DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

KOSTPRIJS:

735 € excl. BTW

HOTELOVERNACHTING AAN HET IFBD-TARIEF

U verblijft in een 1-persoonskamer (inclusief uitgebreid ontbijt) in het hotel. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen.

Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie.

U betaalt uw kamer ter plaatse.

IN-COMPANY TRAINING

Veel van onze open trainingen kunnen eveneens in-company worden georganiseerd. Een dergelijk trainingstraject differentieert zich van de open trainingen door een directe en concrete vertaling van het programma naar uw eigen bedrijfsomgeving. U kan hiertoe vrijblijvend contact opnemen met Dirk Spillebeen op het telefoonnummer **+32 50 38 30 30**.

IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze - geregistreerde - database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 - recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via telefoon **+32 50 38 30 30**, via fax: **+32 50 31 04 21** of via e-mail: **info@ifbd.be**.

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMERS

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot (zie info hotelovernachting)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot (zie info hotelovernachting)

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **735 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost.

Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: **www.kmo-portefeuille.be**.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website **www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus.

Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgevend. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.