

FINANCIËLE KPI'S

Sturen op financiële resultaten

Onder de deskundige leiding van:

Johan Lyssens
Finance Trainer
IFBD



IFBD
Institute for Business
Development



WAAROM?

ZIET U DE BOMEN NOG IN UW KPI-BOS?

Ongetwijfeld wordt uw organisatie overspoeld met tal van financiële KPI's. Current Ratio, Quick Ratio - Acid Test, Working Capital, Net Profit, Debt to Equity Ratio, Account Payable Turnover, Account Receivable Turnover, Return on Equity (ROE), Inventory Turnover, Net Profit Margin, EBIT, EDITDA, ROI, Economic Value Added (EVA), Total Shareholder Return, Revenue Growth Rate, Operating Profit Margin, Gross Profit Margin, Accounts Receivable Collection Period, Cash Flow Return on Investments (CFROI), Cost Income Ratio, Creditor days, Debtor days, Return on Assets, Cash Conversion Cycle, Working Capital Ratio, Capex – Opex to sales, Return on capital employed (ROCE) ... zijn hier slechts enkele ...

En toch wordt verwacht dat u door dit KPI-bos nog de bomen ziet. Dat u de juiste KPI's voor uw organisatie of afdeling kiest. Dat u deze KPI's op een verstaanbare manier in uw organisatie kunt plaatsen én verkopen. En vooral ... dat u de juiste beslissingen neemt op basis van de juiste sleutel indicatoren.

KPI'S ZIJN MEER DAN EEN FOTO MAAR DE BASIS VOOR UW FINANCIËLE FORECAST

Financiële KPI's verstrekken cruciale informatie aan de organisatie over de organisatie. Met deze informatie kunt u de ontwikkeling van de onderneming als geheel volgen. Niet alleen in vergelijking met de prestaties van het verleden maar eveneens in vergelijking met de prestaties van concurrenten.

Bovendien zijn deze KPI's een onontbeerlijk managementinstrument om voorspellingen te genereren, door de resultaten te extrapoleren en een realistische forecast op te stellen. Het is daarenboven belangrijk om die indicatoren te selecteren die u op elk moment de mogelijkheid bieden om bij te sturen en een (financiële én operationele) planning te maken voor de toekomst.

WAT LEERT U TIJDENS DEZE TRAINING:

CASH KPI'S STAAN CENTRAAL

Deze opleiding leert u hoe u een organisatie, een bedrijf of business unit aanstuurt op basis van de meest pertinente financiële KPI's of sleutelindicatoren. U krijgt zo direct inzicht in de (financiële) impact van uw beslissingen en hoe u zelf een meetbare invloed kan hebben op de financiële sturing van een onderneming. U leert bovendien denken in cash en niet langer in winst. Daarom staat deze training extra stil bij de cash-KPI's, relevant voor uw organisatie.

ONZE TROEVEN, UW WAARBORG



DE DOCENT



Johan Lyssens startte zijn carrière op de Bank J. Van Breda & C° op het departement leningen & kredieten. Gedurende meer dan 20 jaar werkte hij intensief samen met ondernemingen, waarvan de laatste 7 jaar als Managing Director en Lid van het Uitvoerend

Comité. Zijn rol lag vooral in het verder optimaliseren van de relatie van de bank met de businessklanten en -leveranciers. In 2001 maakte Johan de overstap naar Delta Lloyd Bank waar hij gedurende vijf jaar als Managing Director en Lid van het Uitvoerend Comité zijn opdracht verder zette. Sinds 2006 is Johan binnen het IFBD als trainer en adviseur betrokken bij diverse financiële trainingstrajecten binnen Europa. Hiernaast was Johan 14 jaar lang Professor Financial Management MBA Antwerp Business School (Lessius Hogeschool). In de laatste jaren verzorgde hij Financieel Management trainingen voor diverse klanten (Nokia, Johnson Controls, Hansen Transmissions, Punch, GEA, Alusuisse, Lonza, Electrabel, DHL, Vandemoortele en vele tientallen andere nationale en internationale organisaties) en is hij visiting lecturer geweest bij diverse academische leergangen. Johan combineert een unieke bedrijfservaring met een uitgebreide didactische en academische inslag.

OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus tot 20. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

WAT MAAKT DEZE WORKSHOP UNIEK?

U krijgt een inzicht in zin en onzin van KPI's en vooral gaat u samen met onze trainer op zoek naar de 9 meest cruciale financiële KPI's. U leert waarom u deze moet weerhouden en vooral hoe u hiermee moet werken. Aan de hand van voorbeelden, oefeningen en cases leert u hoe u deze dient te gebruiken binnen uw eigen organisatie.

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG(EN):

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de trainingsdag.
(met voorstelling van de docent).
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

RAAMWERK VOOR HET MAKEN VAN FINANCIËLE ANALYSES

PERSPECTIEVEN VAN FINANCIËLE ANALYSE

- ◆ Hoe is de organisatiestrategie van invloed op de financiële analyse?
- ◆ Hoe kunnen bedrijfswaarden worden uitgedrukt in kengetallen?
- ◆ Hoe verhoudt stakeholdermanagement zich tot de financiële analyse?

DE INVLOED VAN CREATIEF BOEKHOUDEN EN CIJFERMANIPULATIE

OPSTELLEN VAN AMPER 9 KENGETALLEN ROND DRIE WERKGBIEDEN

- ◆ Rendabiliteit.
- ◆ Operationele activiteit.
- ◆ Sterkte en structuur.

HOE DRAGEN UITEINDELIJK DEZE KPI'S BIJ TOT DE WAARDECREATIE VAN DE ONDERNEMING?

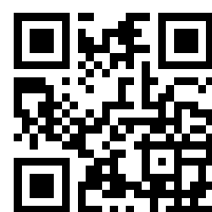
DE RODE DRAAD DOORHEEN HET PROGRAMMA:

- ◆ U leert financiële analyses ook kwalitatief benaderen, en cijfers te beredeneren vanuit organisatiestrategie, -waarden en -cultuur.
- ◆ U maakt kennis met de grootste mythen, valkuilen en risico's van cijferanalyses.
- ◆ U leert de impact kennen van standaarden voor financiële verslaglegging, IFRS, US-GAAP en fiscaliteit.
- ◆ U ontdekt hoe het ogenschijnlijk getrouwe beeld van een financiële analyse kan veranderen door creatief boekhouden en cijfermanipulatie.
- ◆ U maakt effectief gebruik van o.a. cashflowanalyses, werkkapitaalmanagement en de nieuwste managementrapportages.
- ◆ U leert deze KPI's te implementeren in uw bedrijf/activiteit.



Onze opleidingen
in primeur?
Volg ons!

@IFBDupdate



INSCHRIJVINGS- FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

Financiële KPI's

DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

KOSTPRIJS:

735 € excl. BTW

HOTELOVERNACHTING AAN HET IFBD-TARIEF

U verblijft in een 1-persoonskamer (inclusief uitgebreid ontbijt) in het hotel. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen.

Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie.

U betaalt uw kamer ter plaatse.

IN-COMPANY TRAINING

Veel van onze open trainingen kunnen eveneens in-company worden georganiseerd. Een dergelijk trainingstraject differentieert zich van de open trainingen door een directe en concrete vertaling van het programma naar uw eigen bedrijfsomgeving. U kan hiertoe vrijblijvend contact opnemen met Dirk Spillebeen op het telefoonnummer **+32 50 38 30 30**.

IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze - geregistreerde - database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 - recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via telefoon **+32 50 38 30 30**, via fax: **+32 50 31 04 21** of via e-mail: **info@ifbd.be**.

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL.-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMERS

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot (zie info hotelovernachting)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Reserveer een hotelkamer van tot (zie info hotelovernachting)

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **735 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost.

Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: **www.kmo-portefeuille.be**.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website **www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus.

Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorerekend. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.